

Identidade do Indicador

USO DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

ACRÔNIMO

URV

UNIDADE DE MEDIDA

%

REVISÃO B

18.11.20

1.

DEFINIÇÃO

É a fração dos empregados que recebe algum tipo de remuneração variável.

2.

OBJETIVO

Medir a intensidade de uso da remuneração variável.

3.

FÓRMULA DE CÁLCULO

$$\text{URV} = \frac{\text{Número de empregados com remuneração variável}}{\text{Efetivo próprio}} \times 100$$

4.

DEFINIÇÃO DOS PARÂMETROS

Número de empregados com remuneração variável – é o número de empregados que recebe algum tipo de remuneração variável, como: participação nos lucros (PLR), bônus, premiação por vendas, comissões, prêmios de reconhecimento e outras associadas ao desempenho da organização, da unidade, da equipe ou individual, no momento avaliado.

Efetivo próprio – é o número total de empregados, no momento a que se refere o cálculo. Inclui os empregados afastados, pois ainda pertencem ao quadro da empresa.

5.

ANÁLISE

Comparação com a meta estabelecida para o período, com valores históricos ou com referenciais de excelência (*benchmarks*), levando em conta a estratégia e as políticas da organização.

6.

REFERENCIAIS DE COMPARAÇÃO (ver nota 2)

7. OBSERVAÇÕES

O indicador deve ser apresentado com uma casa decimal.

Para análises mais completas, o indicador pode ser calculado para diferentes tipos de parcelas variáveis oferecidas pela organização, como: PLR, bônus, premiação por vendas, comissões, prêmios de reconhecimento, etc.

A métrica pode ser calculada separadamente para cada área da organização ou grupo específico de empregados (gerentes, técnicos, vendedores, etc.).

8. RESPONSÁVEL

Dórian L. Bachmann

NOTAS:

1. Cópia atualizada deste documento pode ser obtida por *download* nos sites da ABRH (www.abrhbrasil.org.br) ou do programa *Benchmarking Online* de RH (www.indicadoresrh.com.br).
2. A Bachmann & Associados conduz, com o apoio institucional da Associação Brasileira de Recursos Humanos ABRH, um programa de levantamentos de *benchmarks*. Consulte-nos para maiores informações.
3. Para sugestões ou esclarecimentos, contatar atendimento@bachmann.com.br ou 41 3324-5336.

Direitos reservados:



Não está previamente autorizada a reprodução, cópia ou transcrição, parcial ou total, em qualquer meio, para fins comerciais ou de recebimento de vantagens diretas ou indiretas, sem a prévia autorização por escrito da Bachmann & Associados.

Este trabalho está licenciado sob a Licença Atribuição-NãoComercial-SemDerivados 3.0 Brasil da Creative Commons. Para ver uma cópia desta licença, visite creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/br.

Esta Identidade de Indicador é uma cortesia da Forensic & Security Services.



Atuando para preservar a
INTEGRIDADE
da sua empresa.

INVESTIGAÇÃO DE
FRAUDES E PERÍCIA
FORENSE
COMPUTACIONAL

ESTRUTURAÇÃO E
APOIO À GESTÃO DE
PROGRAMAS
DE COMPLIANCE

BS FORENSIC
& SECURITY
SERVICES

(41) 3022-8495 | www.bsforensic.com.br